



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

Vi förändrar arbetsmarknaden

Europeiska socialfonden

Stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling.

Utlysning för Norra Mellansverige – Främja sysselsättning i Norra Mellansverige

Utlysning

Projekt inom denna utlysning ska ta fram metoder/arbetsformer som hjälper människor i någon eller flera av de arbetslösa grupper som Europeiska socialfonden identifierat att komma i arbete, utbildning eller att komma närmare arbetsmarknaden.

Svenska ESF-rådet utlyser 58 miljoner kronor till projekt som ska bedrivas i huvudsak i region Norra Mellansverige (Gävleborgs län, Dalarnas län och Värmlands län). Medfinansieringen ska uppgå till 53 procent.

Projekt inom denna utlysning hör till programområde 2, Ökade övergångar till arbete, specifikt mål 2.1, Tillgång till sysselsättning.

Utlysningen riktar sig till aktörer inom den privata, den offentliga och den ideella sektorn, som inom sina respektive verksamheter kan bidra till att stärka övergången till arbete för målgruppen.

Utlysningen pågår mellan 1 oktober 2018 och 17 januari 2019. Utlysningen stänger klockan 16.00 sista ansökningsdagen. Projektet kan starta tidigast 1 maj 2019 och senast 1 juni 2019. Maximal projekttid är 36 månader. Svenska ESF-rådet kan dock besluta om förlängning.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

Främja sysselsättning i Norra Mellansverige

Bakgrund

Sverige befinner sig i en högkonjunktur, vilket har haft positiv inverkan på arbetslösheten. Samtidigt blir det tydligt att vissa grupper av arbetslösa har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden trots ett gynnsamt konjunkturläge. Europeiska socialfonden har identifierat fem grupper av arbetslösa som fonden särskilt ska arbeta med. Dessa är:

- unga (15–24 år)
- nyanlända invandare.
- långtidsarbetslösa (det vill säga har varit arbetslösa mer än tolv månader).
- funktionsnedsatta med nedsatt arbetsförmåga.
- personer som är eller har varit sjukskrivna och har behov av stöd för återgång till arbete.

Ungdomsarbetslösheten är generellt sett inte ett problem i Sverige, med det finns vissa unga som allt jämnt har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden. Bland de långtidsarbetslösa är utlandsfödda överrepresenterade.

Högkonjunkturen underlättar etableringen på arbetsmarknaden även för alla grupper i samhället, men det räcker inte för att bryta befintliga arbetslöshetsmönster. Därför behövs det insatser som passar de utpekade grupperns behov för att de ska kunna ta sig ut på arbetsmarknaden.

En annan möjlighet till egen försörjning än via anställning är att driva eget, men även detta kräver insatser som gör detta till ett realistiskt alternativ för den som är arbetslös.

Ska nuvarande arbetslöshetsmönster brytas behövs det insatser som leder till permanent högre sysselsättningsnivå i alla samhällsgrupper.

Projektbeskrivning

Projekt inom denna utlysning ska ta fram metoder/arbetsformer som hjälper människor i någon eller flera av de ovan nämnda grupperna att komma i arbete, utbildning eller att komma närmare arbetsmarknaden. Alla insatser ska ligga i linje med den nationella arbetsmarknadspolitiken och förstärka och utveckla denna. Insatser som direkt ger icke-sysselsatta utbildning, praktik och arbete är självklart viktigast, men det finns även andra typer av insatser som kan få stöd:

- Rehabilitering och andra förberedande insatser som till exempel validering av tidigare arbetslivserfarenhet och kompetens.
- Efterfrågestimulerande insatser, som till exempel särskilt anställningsstöd eller ekonomiskt stöd för tillhandahållande av praktikplatser.
- Insatser som bidrar till entreprenörskap och företagande, till exempel genom att påverka attityder.
- Matchningsprojekt där arbetsgivare och arbetssökande förs samman.
- Insatser som utvecklar deltagarnas e-kompetens.
- Insatser som främjar yrkesmässig eller geografisk rörlighet, till exempel utbildning.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

- Utbildning i handledning och arbetsledning för redan sysselsatta, i syfte att stärka arbetsgivarnas möjligheter att erbjuda arbete eller praktik.

Integrerat arbete med jämställdhet, tillgänglighet och icke diskriminering, hållbar utveckling vilka också benämns horisontella principer

Horisontella principerna icke-diskriminering, jämställdhet och tillgänglighet ska integreras i projektet och detta ska synliggöras i ansökan. Detta innebär att principerna utgör en naturlig del av projektets alla delar. Alla horisontella principer är lika viktiga för att målen i Europa 2020-strategin ska uppnås, men i denna utlysning är det en möjlighet att välja att även arbeta med den fjärde horisontella principen om hållbar utveckling. Socialfondens projekt har dock krav på sig att främja jämställdhet, tillgänglighet och icke-diskriminering. Detta innebär att projekt som beviljas medel får inte bidra till att upprätthålla, förstärka eller skapa strukturer som leder till personer får olika möjligheter att bli delaktiga på arbetsmarknaden.

- En jämställdhets-, icke diskriminerings- och tillgänglighetsanalys ska ingå i projektets problembeskrivning & problemanalys.
- Mål och indikatorer ska ha jämställdhets-, icke diskriminerings- och tillgänglighetsperspektiv.
- Aktiviteterna ska främja jämställdhet, icke diskriminering och tillgänglighet i enlighet med analys, mål, och indikatorer.
- Projektet ska följa upp att jämställdhets-, icke diskriminerings-, och tillgänglighetsmålen nås.

Projektet ska bedrivas enligt standarden för jämställdhetsintegrering och tillgänglighet. Läs mer på <https://www.esf.se/sv/Vara-fonder/Socialfonden1/Overgripande-information-om-socialfondsprogrammet/Horisontella-principer/>

Frågorna i standarden ska vara besvarade i ansökan.

Utvärdering

Alla insatser som finansieras av medel från Europeiska socialfonden ska följas upp och utvärderas. Cirka 5 procent av ansökta medel ska avsättas för utvärdering men dock lägst 400 000 kr. Ansökan ska beskriva:

- Hur utvärderingen och dess resultat ska användas, bidra till genomförandet av projektet och stärka utvecklingsarbetet i projektet och hos relevanta mottagare.
- Hur ska uppföljnings- och utvärderingsaktiviteterna bidra till att stärka möjligheterna för att projektresultaten får avsett genomslag.
- Vilka resurser är avsatta för uppföljning och utvärdering samt återföring av resultat.

Utvärdering ska avropas från ESF-rådets ramavtal.

Läs mer om utvärdering <https://www.esf.se/sv/Vara-fonder/Socialfonden1/Genomfora/Hur-ska-mitt-projekt-utvarderas/>.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

Regionens utmaningar

Region Norra Mellansverige har i snitt under lägre tid haft en högre arbetslöshet än övriga landet, men det är skillnad mellan de tre länen. Medan Gävleborg och Värmland ligger över rikssnittet, ligger Dalarna under, men det finns kommuner i Dalarna som även de ligger över snittet. Högkonjunkturen har medfört att arbetslösheten har sjunkit i alla tre länen. Liksom i övriga Sverige är inte arbetslösheten jämnt fördelad över befolkning, utan vissa specifika grupper har det svårt att ta sig ut på arbetsmarknaden, trots konjunkturläget. Som för övriga Sverige minskar ungdomsarbetslösheten i regionen, men man har ändå en högre ungdomsarbetslöshet i snitt än övriga landet. Den negativa skillnaden i ungdomsarbetslöshet består således trots konjunkturläget.

Den regionala handlingsplanen

Den regionala handlingsplanen för Europeiska socialfonden 2014–2020 lyfter fram att regionen brottas med kompetensförsörjningsproblem som hämmar den regionala tillväxten. Arbetsmarknaden är under stor förändring där en omställning pågår ifrån industri till tjänste- och kunskapssamhälle. Arbetskraftutbudet måste anpassas efter dessa förhållanden, samtidigt som arbetsgivarna måste se olikheter som en tillgång. Europeiska socialfonden måste därför verka för att både rusta arbetslösa och arbetsgivare, så att de kan mötas. Planen pekar också på den starkt könssegregerade arbetsmarknaden, som finns i region, som bidrar till att hålla arbetslösheten uppe. Därför är det nödvändigt att Europeiska socialfonden verkar för att bryta könsstereotypa val av utbildningar och yrken. Läs mer om den regionala handlingsplanen <https://www.esf.se/sv/Min-region/Norra-Mellansverige/Regional-plan/>

Förväntade resultat och effekter av projekten

Resultatet av beviljade projekts insatser förväntas bidra till att deltagarna från en eller flera av de utpekade grupperna kommer i arbete, utbildning eller kommer närmare arbetsmarknaden.

Den kortsiktiga effekten av projekten förväntas bli att man har funnit metoder som omsätts i ordinarie verksamhet och som hjälper arbetslösa även efter projektperioden och därmed bidrar till att regionens arbetslöshet kan sjunka. Den långsiktiga effekten av projektens resultat förväntas leda till att nuvarande arbetslöshetsmönster för någon eller flera av de utpekade grupperna byts permanent i region Norra Mellansverige och därmed bidrar till att regionens strukturellt högre arbetslöshet i förhållande till övriga Sverige minskar.

Projekten ska bedrivas enligt ett resultatbaserat arbetssätt

Projekten ska ha resultatfokus med ett tydligt beskrivet samband mellan problem- och behovsanalys kopplat till målgruppen, resurser, aktiviteter, resultat och effekter och där de horisontella principerna aktivt är integrerade i projektets alla delar. På detta sätt ska projektets förutsättningar att nå förväntade resultat som bidrar till utlysningens mål och effekter synliggöras. Till varje ansökan ska en bilaga med förändringsteori som visar detta bifogas. Mall som ska användas för detta och bifogas ansökan finns på vår hemsida i anslutning till denna utlysning. Läs mer om resultatbaserat arbetssätt på <https://www.esf.se/sv/Vara-fonder/Socialfonden1/Genomfora/Att-arbeta-resultatbaserat/>.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

Risakanalys

Ansökan måste innehålla en riskanalys. Minimikrav för en riskanalys är att den innehåller en beskrivning av de risker projektägaren ser kopplat till projektets genomförande, måluppfyllelse och förväntade resultat och effekter. Det inkluderar en beskrivning och riskhantering för deltagarantal, budget och medfinansiering, bristande måluppfyllelse samt bristande hantering av de horisontella principerna jämställdhet, tillgänglighet och likabehandling.

Socialfondens nationella urvalskriterier

Inom Socialfonden finns ett antal nationella urvalskriterier. De nationella urvalskriterierna ingår som ett av bedömningsmomenten i den urvalsmodell som ska tillämpas genomgång av inkomna ansökningar.

Inkomna projektansökningar prövas mot nedanstående urvalskriterier:

- Projektet ska bidra till utlysningens och programmets mål och förväntade resultat.
- Projektet ska grunda sig i en problem- och behovsanalys, som inkluderar könsuppdelad statistik.
- Av projektansökan ska det framgå hur projektet utgått från målgruppens behov dvs. göra en målgruppsanalys.
- Projektägaren ska ha relevant kapacitet och kompetens för att kunna bedriva projektet.
- Projektet ska vara väl förankrat och ha säkrat ägarskap och utpekade mottagare för resultat. Av projektansökan ska det framgå hur resultatet kommer att implementeras i ordinarie verksamhet.
- Projektet ska involvera relevanta samverkansaktörer för att uppnå projektmålen.
- Projektet och dess resultat ska vara kostnadseffektiva.
- Projektet ska uppfylla kraven som ställs vid ansökningstillfället gällande principer för lika möjligheter. För jämställdhet ska även standarden för jämställdhetsintegrering följas.
- Projektet och dess resultat ska vara utvärderingsbara. Av projektansökan ska det framgå hur utvärdering och dess resultat ska användas och bidra till genomförandet av projektet.

Strukturfondspartnerskapets prioriteringsgrunder

I den regionala handlingsplanen framgår de övergripande regionala principerna för urval, som Strukturfondspartnerskapet har som grund för sina prioriteringar av projektansökningar. Dessa är:

- Ansökningar med insatser som stärker och utvecklar samordning av aktörer på lokal och regional nivå över organisations-, sektors- och förvaltningsgränser.
- Ansökningar som har tydlig koppling till de regionala utvecklingsstrategierna.
- Ansökningar som integrerar samtliga tre hållbarhetsperspektiv; social, miljö och ekonomisk i projektet som helhet.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

- Ansökningar som bidrar till att bryta könssegregering.
- Ansökningar som bidrar till integrering av utlandsfödda på arbetsmarknaden.
- Ansökningar som har medfinansiering från flera än en fond och speciellt om det bidrar till bättre måluppfyllelse och effekt för regionens utveckling.
- Särskilt meriterande är projekt som kan påvisa hur de bidrar till att den sociala dimensionen i EU:s Strategi för Östersjöregionen, projekt som kan påvisa ett tydligt mervärde med ett Östersjöregionalt samarbete samt projekt som har en ansats om gemensamt lärande i sitt transnationella arbete.

Utöver dessa har den regionala handlingens planen även pekat ut ett antal specifika prioriteringsgrunder för utlysningar inom mål 2.1 för programområde 2. Dessa är:

- Insatser för att tillämpa och utveckla metoder för att öka individens anställningsbarhet exempelvis via utbildning, stöd i genomförandet av utbildning, arbetsplatsförlagd utbildning och yrkesintroduktion, praktik, språkstöd, arbetslivsinriktad rehabilitering och/eller andra förberedande insatser. Detta inkluderar även handledning samt insatser i form av kompetensutveckling för de som ska utgöra stöd och handledning.
- Insatser för metodutveckling och tillämpning av individanpassad matchning av arbete och/eller utbildning.
- Insatser för tillämpning av individanpassade åtgärder för att kvinnor och män ska slutföra sina grund- och gymnasieutbildningar.
- Insatser som utvecklar kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan kvinnor och män som står utanför arbetsmarknaden, arbetsgivare och anställda. Insatserna kan exempelvis innehålla formellt och informellt lärande, kompetensutveckling, praktik, validering, lärlingsalternativ eller annan yrkesintroduktion.
- Insatser för att stärka entreprenörskap genom utveckling och tillämpning av metoder inom exempelvis arbetsintegrerade socialt företagande.
- Insatser för att utveckla och tillämpa metoder som minskar glappet mellan rehabilitering, arbetsträning samt andra förberedande insatser och utbildning/arbete.

Läs mer om principerna för urval i den regionala handlingsplanen <https://www.esf.se/sv/Min-region/Norra-Mellansverige/Regional-plan/>

Förutsättningar för projektens genomförande

Huvudman för projektansökningar ska ha en god ekonomi och kapacitet för att kunna leva upp till de krav som finansiering av Europeiska socialfonden innebär.

Projektet ska vara väl förankrat med berörda parter, vilket ska framgå genom avsiktsförklaringar (som ska bifogas ansökan) och att det hos dessa parter finns beredskap att avsätta den tid som krävs för genomförandet.

Arbetsförmedlingens roll i projektet ska vara beskriven i ansökan, likaså hur projektet är förankrat hos Arbetsförmedlingen. Det finns en namngiven kontaktperson hos Arbetsförmedlingen.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

Ansökan innehåller en beskrivning om hur projektet är förankrat hos regionalt tillväxtansvarig och det finns en namngiven kontaktperson.

Beräkningen av deltagarantalet grundar sig i en behovsanalys och finns beskrivet i ansökans bakgrundsbeskrivning. Projekt med ett beräknat deltagarantal på färre än 150 deltagare bör särskilt beskriva kostnadseffektiviteten i förhållande till förväntade resultat och effekter.

Projektorganisationen skall beskrivas, inklusive styrgruppens och eventuella referensgruppers sammansättning, samt översiktlig tids- och aktivitetsplan för hela projektet skall delges i ansökan.

När ansökan ska vara inne

Utlysningen är öppen från 1 oktober 2018 till 17 januari 2019. Utlysningen stänger klockan 16.00 den sista ansökningsdagen.

Projektperiod

Projektet kan påbörjas tidigast 1 maj 2019 och senast 1 juni 2019. Projektet kan pågå som längst 36 månader. Slutdatum för projektet är den 30 juni 2022. Svenska ESF-rådet kan dock pröva frågan om förändrad projekttid, efter ansökan från projektet eller på eget initiativ.

Projektperioden är indelad i tre faser:

- Analys- och planeringsfas.
- Genomförandefas.
- Avslutningsfas.

Analys och planeringsfas

Denna fas ska pågå som minst i tre månader och som längst i sex månader. Analys och planeringsfasen avser den övergripande planeringen i projektet och ska resultera i:

- Fördjupad problemanalys och omvärldsanalys, som innehåller analyser av jämställdhet, tillgänglighet och likabehandling.
- Kartlagt behoven hos deltagarna och exakt antal deltagare.
- Uppdaterad förändringsteori.
- Specificerad tids- och aktivitetsplan (genomförandeplan).
- Utvärderingsplan som inkluderar jämställdhet, tillgänglighet och likabehandling.
- En detaljerad implementeringsplan samt spridningsplan av de uppnådda resultaten.
- Fastställd och rekryterad projektpersonal samt styrgrupp.
- Reviderad budget vid behov.

Resultat av analys och planeringsfasen ska redovisas till Svenska ESF-rådet i form av en avstämningsrapport där redovisning av ovanstående punkter ska ingå. Om projektets rapport inte godkänns kan projektet komma att avbrytas.

Genomförandefas

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

Denna fas kan pågå som längst i 28 till 32 månader, beroende på hur lång övriga faser är. Under genomförandefasen ska projektet genomföras utifrån den framtagna aktivitets- och tidsplanen för att uppnå de förväntade resultaten. Vid genomförande av aktiviteter ska hänsyn tas till de analyser, behov, planer med mera som tagits fram under föregående fas.

Avslutningsfas

Denna fas kan pågå som längst i 1 till 2 månader. Avslutningsfasen sker utan deltagare och ger möjlighet till uppföljning av resultat och effekter, uppföljningar på individnivå, färdigställande av slutrapport och utvärderingsrapport, samt ekonomisk slutredovisning av projektet. Under avslutningsfasen kan även arbete med spridning av resultat och effekter, metoder och liknande, ske i enlighet med projektets kommunikationsplan.

Transnationellt samarbete

Projekt i denna utlysning har möjlighet att arbeta med transnationellt samarbete. Samarbeten inom ramen för projektet ska ha en tydlig koppling till projektets syfte och mål. Läs mer på <https://www.esf.se/sv/Vara-fonder/Socialfonden1/Overgripande-information-om-socialfondsprogrammet/Transnationellt-samarbete/>.

Budget

I denna utlysning tillämpas Svenska ESF-rådets enhetslönekostnader och förenklingsåtgärder. För information om budgetering se <http://www.esf.se/sv/Vara-fonder/Socialfonden1/Projektekonomi/Budgetmallar/> samt www.esf.se/projektekonomi.

Projekt i denna utlysning använder en schablon på 40 procent för att täcka alla andra kostnader i projektet med undantag av deltagaresättning och lönekostnader under Bidrag i annat än pengar.

Observera att avslutningsfasen i Projektrummet budgeteras som en del av genomförandefasen.

Ingen ersättning lämnas för produktionsbortfall eller vikarier i samband med deltagande på kompetensutvecklingsinsatser.

Säkerställande av medfinansieringen

I denna utlysning ska projektets medfinansieringsgrad uppgå till 53 procent. I projektansökan ska anges hur medfinansieringen kommer att säkerställas och vad den kommer att bestå av. I samband med beredning av ansökan kommer Svenska ESF-rådet att säkerställa och bedöma angiven medfinansiering. Det är viktigt att ansökan innehåller aktuella och kompletta kontaktuppgifter till angivna medfinansierare.

Kostnadseffektivitet och lagen om offentlig upphandling (LOU)

Samtliga stödsökanden ska vid köp av varor och tjänster verka för att kostnadseffektivitet uppnås. Stödsökande som är upphandlande enheter enligt LOU ska även tillämpa denna lag inom projektverksamheten.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

Stödsökande i den ideella och privata sektorn är normalt inte berörda av LOU. Här krävs istället att köp av varor och tjänster ska utsättas för konkurrens och att principerna om likvärdighet, icke diskriminering, öppenhet, ömsesidigt godkännande samt proportionalitet beaktas så att kostnadseffektivitet uppnås.

Statsstöd

Ekonomiskt stöd från Europeiska socialfonden omfattas av EU:s regler om statsstöd. Möjlighet att lämna ekonomiskt stöd till näringslivet regleras av artiklarna 107–109 i Fördraget om Europeiska unionens funktionssätt (EUF-fördraget) och Förordning (2015:61) om statligt stöd inom det nationella socialfondsprogrammet.

Om stödsökande och någon eller några av stödmottagarna i projektet, vilken/vilka bedriver en ekonomisk verksamhet, mottagit statsstöd i enlighet med artiklarna 107–109 i EUF-fördraget eller stöd av mindre betydelse under innevarande och de två närmaste beskattningssärens ska sökanden lämna en skriftlig redogörelse eller redogörelse i elektronisk form för mottagna statsstöd. Projektets beräknade kostnader fördelade per deltagande organisation ska beskrivas i avstämningsrapporten inför övergång till genomförandet. Svenska ESF-rådet bedömer tillämpningen av statsstöd vid det tillfället.

Beskrivning av deltagare

Målgruppen för denna utlysning är arbetslösa och tillhörande någon av följande grupper:

- unga (15–24 år)
- nyanlända invandare.
- långtidsarbetslösa (det vill säga har varit arbetslösa mer än tolv månader).
- funktionsnedsatta med nedsatt arbetsförmåga.
- personer som är eller har varit sjukskrivna och har behov av stöd för återgång till arbete.

Deltagare kan även vara personer som arbetar inom den privata, den offentliga och den ideella sektorn, som inom sina respektive verksamheter kan bidra till att stärka övergången till arbete. Det kan till exempel handla om personer som bidrar till metodutveckling eller deltar för kompetensutveckling inom ramen för ett projekt.

Övrigt

Projektrummet

Ansökan ska lämnas in genom projektrummet: <https://ansokan.esf.se/login/login.html>.

Bilagor till ansökan

Följande bilagor ska skickas med post eller mailas till en samordnare på regionkontoret i samband med ansökan

- Förändringsteori för projektet, sänds in elektroniskt.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling



Beslutsdatum
2018-07-18

Diarienummer
2018/00408

- Upphandlingspolicy för den sökandes organisation, sänds in elektroniskt i förekommande fall.
- Missiv/Bekräftelse av ansökan undertecknat av behörig företrädare
- Delegationsordning som beskriver personers rättigheter att företräda den sökande organisationen.
- Detaljerade beräkningsunderlag för budget, sänds in elektroniskt.
- Redogörelse för mottagande av statligt stöd eller stöd av mindre betydelse för de deltagande organisationerna och fördelning av projektets beräknade kostnader för varje deltagande organisation.
- Avsiktsförklaringar från parter som förväntas bidra till projektets genomförande.

Viktiga dokument

- Socialfondsprogrammet 2014–2020.
- Regionala handlingsplan för Europeiska socialfonden 2014–2020, Norra Mellansverige.
- Handledning till budgetmall.
- Standard till jämställdhetsintegrering och tillgänglighet.

Ovanstående dokumenten finns på vår hemsida <https://www.esf.se/sv/Min-region/Norra-Mellansverige/>. På <http://www.esf.se/projektekonomi> finns ytterligare information om budget och redovisning.

För mer information kontakta gärna oss

- Per-Åke Fredriksson, bitr. regionansvarig, 026-54 26 64.
- Eva Elfvin Eriksson, ekonom, 026-54 26 74.
- Esra Grönlund, samordnare, 026-54 26 66.
- Hanna Hedman, samordnare, 026-54 26 76.
- Maria Norgren, ekonom, 026-54 26 72.

Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling