



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

*”Vi driver utveckling och innovation för en inkluderande arbetsmarknad”*

## Utlysning för den nationella enheten –

### Care 2

Nu finns det möjlighet att söka stöd för projekt inom **Programområde 5- React EU, specifikt mål 7.3 Care.**

Care- Cohesion Action for Refugees in Europe

Svenska ESF-rådet utlyser 450 miljoner kronor till projekt som ska bedrivas på nationell nivå (av en aktör med projektverksamhet i flera regioner) eller i en enskild region (vars projektverksamhet är avgränsad till Svenska ESF-rådets regionindelning).

I den här utlysningen krävs ingen medfinansiering.

Målgruppen för Care är kvinnor och män från 18 år som omfattas av EU:s massflyktsdirektiv till följd av kriget i Ukraina, befinner sig i Sverige och bedöms vara i behov av insatser för att komma i arbete och bli socialt delaktiga. Målet är arbete alternativt stegförflyttning mot ett arbete eller utbildning. Att stärka sin ställning på den svenska arbetsmarknaden i syfte att så snabbt som möjligt komma i arbete eller utbildning.

#### Förväntade resultat av projekten är:

- Fler kvinnor och män som omfattas av EU:s massflyktsdirektiv får ta del av insatser för att stärka sin ställning på arbetsmarknaden och övergå till arbete eller utbildning alternativt förflyttar sig närmare arbetsmarknaden genom att få förutsättningar att söka arbete eller utbildning.

#### Förväntade effekter av utlysningen är:

- Att andelen kvinnor och män som omfattas av EU:s massflyktsdirektiv och får ett arbete ökar.
- Att deltagare ur målgruppen genomför, påbörjar eller tar steg närmare utbildning
- Att upplevelsen av social delaktighet ökar hos målgruppen
- Att deltagare i projekten gjort stegförflyttning mot egen försörjning

Utlysningen öppnar för ansökningar **1 december 2022**. Denna utlysning kommer att ligga öppen för ansökningar till **6 mars 2023** där projektansökningar bereds av Svenska ESF-rådet vartefter de kommer in. Projekt i denna utlysning kan pågå som längst till **30 september 2023**.

Projektsökande i denna utlysning har möjlighet att söka ersättning för kostnader från och med **24 februari 2022**. I händelse av att projektsökanden planerar söka ersättning för retroaktiva kostnader ska projektets startdatum stämma överens med datum för första kostnaden man söker ersättning för. Man behöver då kunna motivera och styrka kostnaderna med koppling till projektdeltagare och ska inte involvera analys- och planeringsfas i projektet. Om retroaktiva kostnader inte är aktuellt, rekommenderas ett startdatum för projektet **tidigast 4 veckor efter registrerad ansökan**.

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

## Bakgrund

Det svenska programmet för Socialfonden 2014–2020 genomförs som en del av Europa 2020-strategin som är EU:s strategi för smart, inkluderande och hållbar tillväxt. Fondmedlen ska användas till att förstärka och utveckla den nationella arbetsmarknadspolitiken och bidra till Europa 2020-strategins uppfyllande.

I februari 2014 invaderade och annekterade Ryssland den ukrainska Krimhalvön. Ukrainas försvarsstyrkor försattes i höjd beredskap och landet inledde ett intensifierat närmande till EU. För första gången sedan andra världskriget hade en europeisk stat erövrat och annekterat områden i ett annat land. Oron och spänningarna i området har sedan dess varit ett faktum och på senare tid eskalerat. Under 2021 trappade Ryssland upp sin militära närvaro vid gränsen i östra Ukraina vilket gav upphov till stor oro i Ukraina, Europa och resten av världen. Spänningsläget ökade och den 21 februari 2022 erkände Ryssland de icke regeringskontrollerade områdena i Donetsk och Luhansk som oberoende enheter och skickade trupper till områdena.

Ryska federationens invasion av Ukraina inleddes 24 februari. Ukraina har svarat upp mot detta genom kraftigt motstånd och ett fullskaligt krig har utbrutit i regionen. Detta innebär en massiv tillströmning av människor från Ukraina till unionen och den största flyktingkrisen sedan andra världskriget. Mot denna bakgrund beslutade EU:s ministerråd för rättsliga och inrikes frågor den 3 mars 2022 att aktivera rådets direktiv 2001/55/EG av den 20 juli 2001 om miniminormer för att ge tillfälligt skydd vid massiv tillströmning av fördrivna personer och om åtgärder för att främja en balans mellan medlemsstaternas insatser för att ta emot dessa personer och bära följderna av detta. (massflyktsdirektivet). Massflyktsdirektivet innebär bland annat att de berörda personerna ges ett tillfälligt uppehållstillstånd i EU i upp till 12 månader och med möjlighet till förlängning med ytterligare högst 24 månader. Direktivet ger även rätt att arbeta. Den 6 april beslutades om en ändring av förordning vad gäller sammanhållningspolitiska insatser för flyktingar i Europa. Denna ändring syftar till att ge flexibilitet inom programmen för perioden 2014–2020 för att stödja medlemsstaternas åtgärder för att hantera migrationsutmaningarna till följd av kriget i Ukraina.

Kvarvarande medel i socialfondsprogrammet mobiliseras för att under återstående tid (2022–2023) för genomförandet av programmet underlätta insatser för kvinnor och män som omfattas av massflyktsdirektivet till följd av kriget i Ukraina, i syfte att dessa personer kan komma i arbete och bli socialt delaktiga. Sådana insatser bidrar även till omställning och återhämtning i samband med pandemin.

Antalet nyanmälda lediga jobb i Sverige ligger på en mycket hög nivå. Efterfrågan är allra störst inom företagstjänster, men är hög även inom branscher som drabbats hårt av covid-19-pandemins konsekvenser såsom besöksnäringen och handeln. Även inom vård- och omsorg är efterfrågan på arbetskraft stor. Det finns också stora kompetensförsörjningsbehov med anledning av företagsetableringar i bland annat norra Sverige. De personer som kommer till Sverige och som omfattas av massflyktsdirektivet bedöms generellt sett ha en relativt hög utbildningsnivå. Insatserna bör mot den bakgrunden således inriktas på insatser som bland annat underlättar ett snabbt inträde på arbetsmarknaden.

## Inriktning och innehåll

Utlysningen efterfrågar projekt som inriktar sig på att arbeta för att fler kvinnor och män som omfattas av EU:s massflyktsdirektiv får insatser för att komma i arbete och bli socialt delaktiga. Exempel på insatser kan vara matchande insatser, kartläggning och bedömning av kompetens, praktik, komplettering av yrkeskunskaper, språkutbildning i svenska och engelska samt hälsofrämjande insatser. Även insatser inom

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

samhällsinformation och rådgivning omfattas av utlysningen så länge detta går att härleda till målet arbete/utbildning.

## Målgrupp

Målgruppen för Care är kvinnor och män som omfattas av massflyktsdirektivet till följd av kriget i Ukraina. Målgruppen i projektet omfattar personer från 18 till 64 år. Syftet är att individer inom målgruppen ska komma i arbete och/eller bli socialt delaktiga alternativt uppnå stegförflyttning närmare arbete eller utbildning. Såväl arbetslösa som personer som befinner sig i anställning är aktuella för insatser inom denna utlysning. För att få insatser inom Care 2 behöver individen ha ett samordningsnummer, ett alternativt identitetsnummer för icke folkbokförda i Sverige.

## Vilka kan söka stöd inom utlysningen?

Denna utlysning är nationell men rymmer såväl nationella som regionala satsningar. Utlysningen är riktad till organisationer som har förutsättningar att nå målgruppen och kan erbjuda insatser efter målgruppens behov. Det kan röra sig om organisationer inom civilsamhället, statliga myndigheter, regioner, kommuner, företag eller andra aktörer med möjligheter att nå målgruppen. **Ett krav i utlysningen är att man som stödsökande organisation i ansökan kan redovisa hur man har säkerställt att man kommer nå deltagare från målgruppen. Särskilt med hänsyn till tänkta projektdeltagares eventuella deltagande i andra Careprojekt i eller i anslutning till området.** I de fall stödsökande organisation är beroende av andra organisationer för att få deltagare till projektet ska en avsiktsförklaring från berörda organisationers engagemang i projektet bifogas ansökan. Avsiktsförklaringen ska visa att projektet har säkerställt deltagare i den omfattning stödsökande organisation planerar för. Vid behov av samarbete med Arbetsförmedlingen för att få deltagare till projektet, ska avsiktsförklaringen vara centralt förankrad hos Arbetsförmedlingen. Det kommer att kontrolleras i samband med beredningen av ansökan.

I de fall stödsökande organisation ska samverka med annan organisation, det vill säga driva projektet tillsammans under jämförbara villkor, ska samverkansavtal upprättas och bifogas ansökan. I avtalet skall samverkan vara beskriven på ett sätt så att varje aktörs roll i projektet framgår med tydlighet, inklusive roller i projektorganisation och projektstyrning.

Stödsökande organisationer förväntas i övrigt:

- Ha **ekonomisk och organisatorisk kapacitet** att driva projekt som hjälper den avsedda målgruppen till arbete alternativt närmare ett arbete samt att individer som deltar till följd av insatserna i projektet kan bedömas ha blivit mera socialt delaktiga.
- Ha **administrativ kapacitet** att planera, genomföra och redovisa verksamheten enligt Svenska ESF-rådets föreskrifter.

Att bedriva projekt med stöd av Socialfonden innebär även ett ekonomiskt åtagande som fordrar en god likviditet.

## Förväntade resultat och effekter av projekten

Förväntade resultat av projekten i utlysningen är:

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

- Fler arbetslösa kvinnor och män som omfattas av EU:s massflyktsdirektiv får ta del av insatser för att stärka sin ställning på arbetsmarknaden och övergå till arbete eller utbildning alternativt förflyttar sig närmare arbetsmarknaden genom att få förutsättningar att söka arbete eller utbildning.

Förväntade effekter av utlysningen är:

- Att andelen kvinnor och män som omfattas av EU:s massflyktsdirektiv och får ett arbete ökar
- Att deltagare ur målgruppen genomför, påbörjar eller tar steg närmare utbildning
- Att upplevelsen av social delaktighet ökar hos målgruppen
- Att deltagare i projekten gjort stegförflyttning mot egen försörjning

Projekt i den här utlysningen kan bedrivas på nationell nivå (av en aktör med projektverksamhet i flera regioner) eller i en enskild region (vars projektverksamhet är avgränsad till Svenska ESF-rådets regionindelning).

## Resultatbaserat arbetssätt

**Projekt ska ha resultatfokus med ett tydligt beskrivet samband mellan problem- och behovsanalys kopplat till målgruppen, resurser, aktiviteter, resultat och effekter. De horisontella principerna ska integreras i projektets alla delar. Längre ned i texten finns beskrivning över de horisontella principerna.**

I samband med ansökan ska ett utkast till en förändringsteori tas fram och biläggas ansökan.

Mall för förändringsteori: [Verktyg för förändringsteori](#)

Hänvisning: [Att arbeta resultatbaserat](#)

## Förutsättningar för ansökan om stöd och projektets genomförande

En ansökan görs för hela projektperioden och omfattar tre faser:

- Analys- och planeringsfas (1 månad)
- Genomförandefas (varierar i längd med hänsyn till analys- och planeringsfas)
- Avslutsfas (1 månad)

Av ansökan ska det framgå hur lång tid respektive fas tar i anspråk. **Projektsökande som söker ersättning för retroaktiva kostnader ska inte involvera analys- och planeringsfas i sin projektansökan.**

### Analys- och planeringsfas

För att projektet ska kunna övergå från analys- och planeringsfas till genomförandefas ska följande punkter vara uppfyllda:

- Utarbetade mål, indikatorer, förväntade resultat och effekter
- Upprättande av projektorganisationens struktur samt bildande av styrgrupp

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

- Uppdaterad tids- och aktivitetsplan där aktiviteterna tydligt kopplas till projektets förväntade resultat och effekter

Ett jämställdhets-, icke-diskriminerings- och tillgänglighetsperspektiv ska inkluderas i samtliga delar.

Analys- och planeringsfasens verksamhet ska redovisas till Svenska ESF-rådet i form av en rapport där redovisning av ovanstående punkter ska ingå. Om inte projektets rapport godkänns kan projektet komma att avbrytas.

## Genomförandefas

Under genomförandefasen genomförs projektets huvudsakliga verksamhet, i syfte att uppnå de resultat och effekter projekten eftersträvar.

## Avslutsfas

Under projektens avslutsfas ska projektet avslutas på ett strukturerat sätt. Följande insatser ska genomföras i avslutsfasen.

- Uppföljning av resultat och effekter.
- Uppföljningar på individnivå av de deltagare som lämnat projektet.
- Färdigställande av slutrapport.
- Ekonomisk slutredovisning av projektet.

Projekt kan pågå som längst till 30 september 2023. Förändrad projekttid i form av förlängning är i dagsläget inte möjligt.

## Angående månatlig ansökan om utbetalning samt redovisning av deltagares tid

Projekt i denna utlysning omfattas inte av krav på medfinansiering och deltagarnas eventuella ersättning är således inte en del av projektens budget. Projektägaren kommer att ha en förenklad redovisning av deltagare jämfört med sedvanlig rutin i ESF-projekt. Förenklingen innebär att Projektägaren rapporterar deltagaren med start och slutdatum till SCB men ingen månatlig underskrift kommer att krävas avseende deltagare. Projektägaren tar löpande in deltagarnas underskrift i samband med genomförda insatser för att i efterhand kunna verifiera vilka som tagit del av insatsen. Detta innebär att varje deltagare intygar sin medverkan i projektet med en underskrift och behöver inte underteckna varje månadsrapport. Deltagare i projektet ska kunna redovisas med aktuellt personnummer alternativt samordningsnummer. I händelse av bifall på ansökan kommer beslutstexten innehålla information som inte fullt ut överensstämmer med informationen ovan.

Projekt inom Care kommer att redovisa enligt "40%-schablonen" som det redogörs för nedan under avsnittet "Projektkonomi". Detta förenklade redovisningsförfarande medför att projekt behöver inkomma med ansökan om utbetalning inom en månad efter utgången av den senaste kalendermånad som ansökan om utbetalning avser. Denna förändring ger projektägare möjlighet att driva projekt i denna utlysning längre än vad som annars hade varit möjligt.

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

## Horisontella principer – Integrerat arbete med jämställdhet, tillgänglighet och icke-diskriminering

Alla socialfondsprojekt ska i sin verksamhet integrera de horisontella principerna. Dels ska de bidra till en breddad syn på kompetens hos arbetsgivare och samverkanspartners, dels ska de säkerställa att vissa grupper inte exkluderas i projekten. Övergripande syfte är att bidra till ett hållbart och inkluderande arbetsliv, en väl fungerande arbetsmarknad och varaktigt ökad sysselsättning på sikt.

### Jämställdhetsintegrering

Ett jämställdhetsperspektiv ska vara integrerat i projektverksamheten genom att kunskap om kvinnors och mäns olika förutsättningar och villkor på arbetsmarknaden används i analys- och planeringsarbetet samt i projektgenomförandet. Jämställdhetsintegrering innebär att systematiskt arbeta in ett jämställdhetsperspektiv i alla steg gällande projektplanering, beslutsfattande och utförande samt vid uppföljning och utvärdering av projektverksamheten. Projektet ska bedrivas enligt standarden för jämställdhetsintegrering. Hänvisning till stöddokument:

[Standard för jämställdhetsintegrering](#)

### Tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning

Tillgänglighet ska bidra till en mer inkluderande arbetsmarknad som ger möjligheter för fler personer med funktionsnedsättning att få arbete på lika villkor. Avsikten är att identifiera och undanröja hinder för tillgänglighet och på så sätt möjliggöra för kvinnor och män med funktionsnedsättningar att bli delaktiga i projektets insatser. Projektet ska bedrivas enligt standarden för tillgänglighetsintegrering. Hänvisning till stöddokument: [Standard för tillgänglighetsintegrering](#)

### Icke-diskriminering

Frihet från diskriminering är en mänsklig rättighet. I svensk lagstiftning finns skydd mot diskriminering som har samband med diskrimineringsgrunderna kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Det innebär att det i projekten ska finnas en god kunskap om förekomst av och mekanismer bakom diskriminering och att denna kunskap används i utformning och genomförande av projekten.

### Hållbar utveckling

I denna utlysning är det möjligt att arbeta med hållbar utveckling. Hållbar utveckling har tre dimensioner: en ekonomisk, en social och en ekologisk (miljömässig). Alla tre är nödvändiga för att samhället ska utvecklas i en god riktning, där resurser används på ett smart sätt så att även framtida generationer ska kunna få sina behov tillgodosedda.

Läs mer på

[Horisontella principer](#)

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

## Utvärdering

Medlen i denna utlysning kan finansiera utvärdering. Dessa insatser upphandlas externt av respektive projekt efter dialog med ESF-rådet och inkluderas i projektets budget.

## Projektekonomi

### Budget

Ansökan samt budget görs i Projektrummet på [www.esf.se](http://www.esf.se). De schabloner och enhetskostnader som Svenska ESF-rådet publicerar är obligatoriska. I denna utlysning tillämpas Svenska ESF-rådets enhetskostnader och förenklingsåtgärder i enlighet med vad som gäller för programområde 2. Det innebär att projekt ska budgeteras på basis av enhetskostnadsberäknade personalkostnader som inkluderar en 40 procents schablon för att täcka projektets övriga kostnader. För mer information om budgetering se [handledning i projektekonomi pogramområde 2 personal](#) samt [www.esf.se/projektekonomi](http://www.esf.se/projektekonomi)

En budget ska göras för hela projektperioden. Det vill säga en budget för analys- och planeringsfasen och en budget för genomförande- och avslutningsfasen.

I ansökan ska tydligt framgå i vilken omfattning deltagarna ska delta i projektet och hur detta relaterar till ansökans resurssättning och budget.

### Medfinansiering

Denna utlysning ställer inga krav på medfinansiering.

### Statsstöd

Ekonomiskt stöd från Europeiska socialfonden omfattas av EU:s regler om statsstöd. Möjlighet att lämna ekonomiskt stöd till aktörer regleras av artiklarna 107–109 i Fördraget

om Europeiska unionens funktionssätt (EUF-fördraget) och Förordning (2015:61) om statligt stöd inom det nationella socialfondsprogrammet.

### Kostnadseffektivitet och lagen om offentlig upphandling (LOU)

Alla EU-projekt ska präglas av kostnadseffektivitet. Detta innebär att EU-medlen ska användas så effektivt och ändamålsenligt som möjligt, och att alla åtgärder ska genomföras till lägsta möjliga kostnad. Upptagna kostnader i projektbudgeten måste därför tydligt motiveras hur de på ett effektivt sätt bidrar till att nå projektets uppställda mål.

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

Samtliga stödsökanden ska vid köp av varor och tjänster verka för att kostnadseffektivitet uppnås. Stödsökande som är upphandlande enheter enligt LOU ska även tillämpa denna lag inom projektverksamheten.

Stödsökande i den ideella och privata sektorn är normalt inte berörda av LOU. Här krävs i stället att köp av varor och tjänster ska utsättas för konkurrens och att principerna om likvärdighet, icke diskriminering, öppenhet, ömsesidigt godkännande samt proportionalitet beaktas så att kostnadseffektivitet uppnås.

## Urvalskriterier

Ansökningar som kommit in till Svenska ESF-rådet inom ramen för utlysningen kommer prövas utifrån de nationella urvalskriterierna. Urvalskriterierna är:

- Projektet ska bidra till utlysningens och programmets mål och förväntade resultat. Ansökan ska även beskriva hur projektet utgått från målgruppens och aktörernas behov i sin problemformulering.
- Projektet ska vara väl förankrat och ha säkrat ägarskap och utpekade mottagare för resultat.
- Det ska finnas relevant kapacitet och kompetens hos projektorganisationen.
- Projekt som direkt eller indirekt bidrar till att bryta könsstereotypa mönster på arbetsmarknaden eller att motverka demografiska obalanser bör prioriteras.
- Projektet ska uppfylla kraven som ställs vid ansökningstillfället gällande principer för lika möjligheter. För jämställdhet ska även standarden för jämställdhetsintegrering följas.
- Projektet ska grunda sig i en problem- och behovsanalys.
- Projektet och dess resultat ska vara kostnadseffektiva.
- Projektet och dess resultat ska vara utvärderingsbara.
- Projekt som involverar för projektmålen relevant samverkan och då särskilt samverkan med Arbetsförmedlingen ska prioriteras.

## Ansökan och bilagor

Utlisningen öppnar den **1 december 2022** och kommer vara öppen för ansökningar till **6 mars 2023** där projektansökningar bereds och beslutas av Svenska ESF-rådet vartefter de kommer in.

Projektsökande i denna utlysning har möjlighet att söka ersättning för kostnader från och med **24 februari 2022**. I händelse av att projektsökanden planerar söka ersättning för retroaktiva kostnader ska projektets startdatum stämma överens med datum för första kostnaden man söker ersättning för och inte involvera analys- och planeringsfas. Man behöver då kunna motivera och styrka kostnaderna med koppling till projektdeltagare. Om retroaktiva kostnader inte är aktuellt, rekommenderas ett startdatum för projektet **tidigast 4 veckor efter registrerad ansökan**.

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*





Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

Ansökan skrivs i Projektrummet <https://ansokan.esf.se/login/login.html>. Bilagor bifogas ansökan i Projektrummet.

**OBS! Projekt i denna utlysning måste ha ett projektnamn som börjar med Care -.**

Under beredningen, det vill säga tiden från inskickad ansökan till planerad projektstart, ska projektsökande organisation finnas tillgänglig för att svara på eventuella frågor och förtydliganden angående ansökan.

**Det är viktigt att projektsökanden beaktar vikten av att bilägga samtliga aktuella bilagor med ansökan.**

#### Bilagor att bifoga ansökan:

- Underskrivet missiv – bekräftelse av ansökan (inskannat) samt underlag som styrker att undertecknande är behörig att företräda projektet.
- Specificerad budget enligt ESF-rådets projektbudgetmall 2022-för PO 2 (För React EU/Care gäller samma projektbudgetmall som för Programområde 2)
- Förändringsteori för projektet
- Avsiktsförklaringar om engagemang i projektet från eventuellt deltagande organisationer som inte är stödsökande organisation, men som ska stötta projektet.
- Samverkansavtal mellan stödsökande organisation och annan organisation som ska driva projektet tillsammans förutsatt att detta är aktuellt.

Mer information finns på [www.esf.se](http://www.esf.se)

## Kontakt

### Kontaktpersoner

Vid frågor från sökanden angående utlysning eller beredningsprocess, vänligen kontakta den region som är aktuell för projektet ur ett geografiskt perspektiv.

**Nationella enheten:** Jens Löf, Chef Nationella enheten, [jens.lof@esf.se](mailto:jens.lof@esf.se), Henrik Nordström, Nationell samordnare, [henrik.nordstrom@esf.se](mailto:henrik.nordstrom@esf.se), Conny Göterfors, Nationell samordnare, [conny.goterfors@esf.se](mailto:conny.goterfors@esf.se)

**Övre Norrland:** Linda Stenström, Regional samordnare, [linda.stenstrom@esf.se](mailto:linda.stenstrom@esf.se)

**Mellersta Norrland:** Anna Hübinette, Regional samordnare, [anna.hubINETTE@esf.se](mailto:anna.hubINETTE@esf.se)

**Norra Mellansverige:** Anders Ihrén, Regional samordnare, [anders.ihren@esf.se](mailto:anders.ihren@esf.se)

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*



Beslutsdatum  
2022-12-01

Diarienummer  
2022/00552

**Stockholm:** Heidi Knorn, Regional samordnare, [heidi.knorn@esf.se](mailto:heidi.knorn@esf.se), Hans Millmark, Regional samordnare, [hans.millmark@esf.se](mailto:hans.millmark@esf.se),

Peter PC Carlsson, Regional samordnare, [peter.carlsson@esf.se](mailto:peter.carlsson@esf.se)

**Östra Mellansverige:** Melina Nuhic, Regional samordnare, [melina.nuhic@esf.se](mailto:melina.nuhic@esf.se), Erika Harfeldt, Regional samordnare, [erika.harfeldt@esf.se](mailto:erika.harfeldt@esf.se)

**Västsverige:** Pernilla Hofmann, Regional samordnare, [pernilla.hofmann@esf.se](mailto:pernilla.hofmann@esf.se), Ingrid Jansson, Regional samordnare, [ingrid.jansson@esf.se](mailto:ingrid.jansson@esf.se)

**Småland och Öarna:** Angelica Karlsdotter, Regional samordnare, [angelica.karlsdotter@esf.se](mailto:angelica.karlsdotter@esf.se)

**Sydsverige:** Samuel Löfgren, Regional samordnare i Sydsverige, [samuel.lofgren@esf.se](mailto:samuel.lofgren@esf.se), Elisabeth Axell, Regional samordnare, [elisabeth.axell@esf.se](mailto:elisabeth.axell@esf.se)

*Europeiska Socialfonden stöder projekt som motverkar utanförskap och främjar kompetensutveckling*